

Bienvenue

Conférence des président.es de Ligues et comités régionaux

Orléans
11 octobre 2023





Lancement de la coalition

Vers un sport écoresponsable



Vers un sport écoresponsable

Jean-Louis Desnoues
Président du CROS Centre-Val de Loire



Les enjeux

1. **Adapter** la pratique sportive au dérèglement climatique.
2. **Réduire** l'impact du sport sur l'environnement.



Composition de la coalition

- Les président.es des Ligues et Comités régionaux adhérents au CROS Centre-Val de Loire
- Les CDOS du Cher, de l'Eure-et-Loir, de l'Indre, de l'Indre-et-Loire, du Loir-et-Cher

Animée par le CROS Centre-Val de Loire



Une coalition animée par un groupe de travail

- Ligue d'athlétisme
- Ligue d'aviron
- Ligue de basket
- Ligue de canoë-kayak
- Ligue de motocyclisme
- Ligue de rugby
- Association des étudiants en STAPS (ANESTAPS)
- Ligue de tennis de table
- UNSS (directeur régional + lycéen éco-délégué)
- ...



Les évènements durables en Centre-Val de Loire

- Le Mouvement Sportif rejoint la coalition animée par Terres du Son et qui concernent les évènements culturels. Cette coalition s'élargit donc aux évènements sportifs.
- Dans la perspective de mutualisation territorialisée plutôt que sectorialisée



Vers un sport écoresponsable

François Bonneau
Président de la Région Centre-Val de Loire



Vers un sport écoresponsable

Mohamed Moulay

**Délégué auprès du Président chargé des Sports
Région Centre-Val de Loire**



Vers un sport écoresponsable

Patrice Doctrinal

Vice-président du CROS Centre-Val de Loire



Vers un sport écoresponsable

Jérémie Godet

Vice-président délégué au Climat, aux transformations écologiques et sociales des politiques publiques, à la transition énergétique, à l'économie sociale et solidaire et à la vie associative



Les Schémas Régionaux d'Équipement : Importance de leur mise à jour

Patrice Doctrinal

Vice-président du CROS Centre-Val de Loire



Les Scic, Société Coopérative d'Intérêt Collectif, un outil de développement au service du sport dans les territoires

Katia Torres

**Chargée de mission emploi,
cohésion sociale et sports – SGAR**



SCIC & sport

Une ouverture vers des modèles économiques coopératifs ?

Les acteurs du sport : constats, spécificités et problématiques

Un environnement qui bouge

- Evolution des attentes des usagers et pratiquants
- Evolution des lieux d'intervention et des publics
- Concurrence qui se développe
- Modalités de financement des acteurs

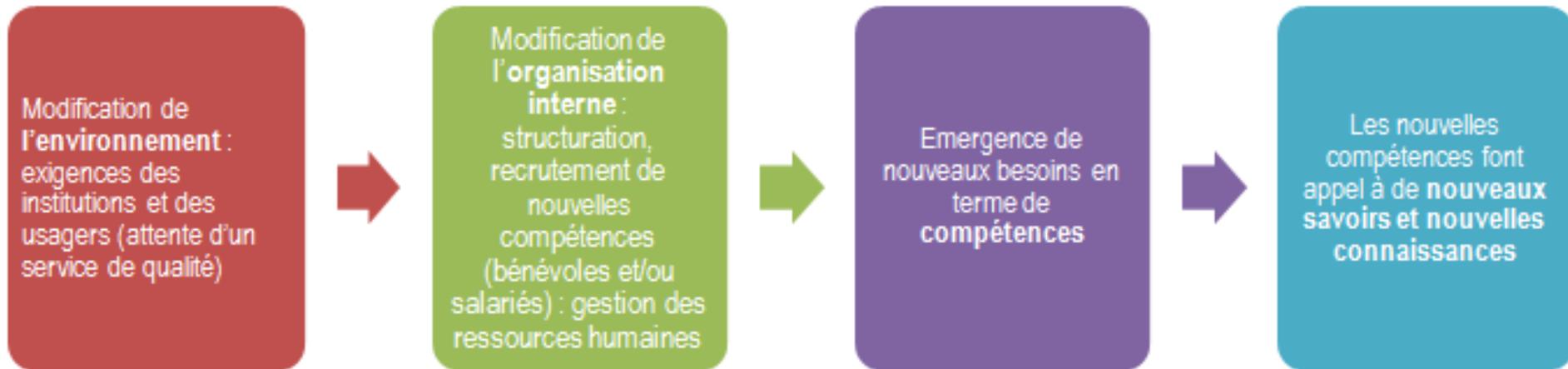
Un emploi dynamique mais fragile

- Temps de travail morcelé
- « nouveauté » de la fonction employeur dans les associations
- Manque de pratiques GRH
- « effet d'aubaine » des emplois aidés ?
- « Concurrence » bénévoles/salariés
- Problématique du financement des postes (pérennisation)

Des nécessités

- Accompagner les associations employeurs dans leur professionnalisation
- Renforcer l'articulation projet associatif / création d'emploi
- Réfléchir à la mutualisation des emplois
- Faire évoluer les modèles économiques ?

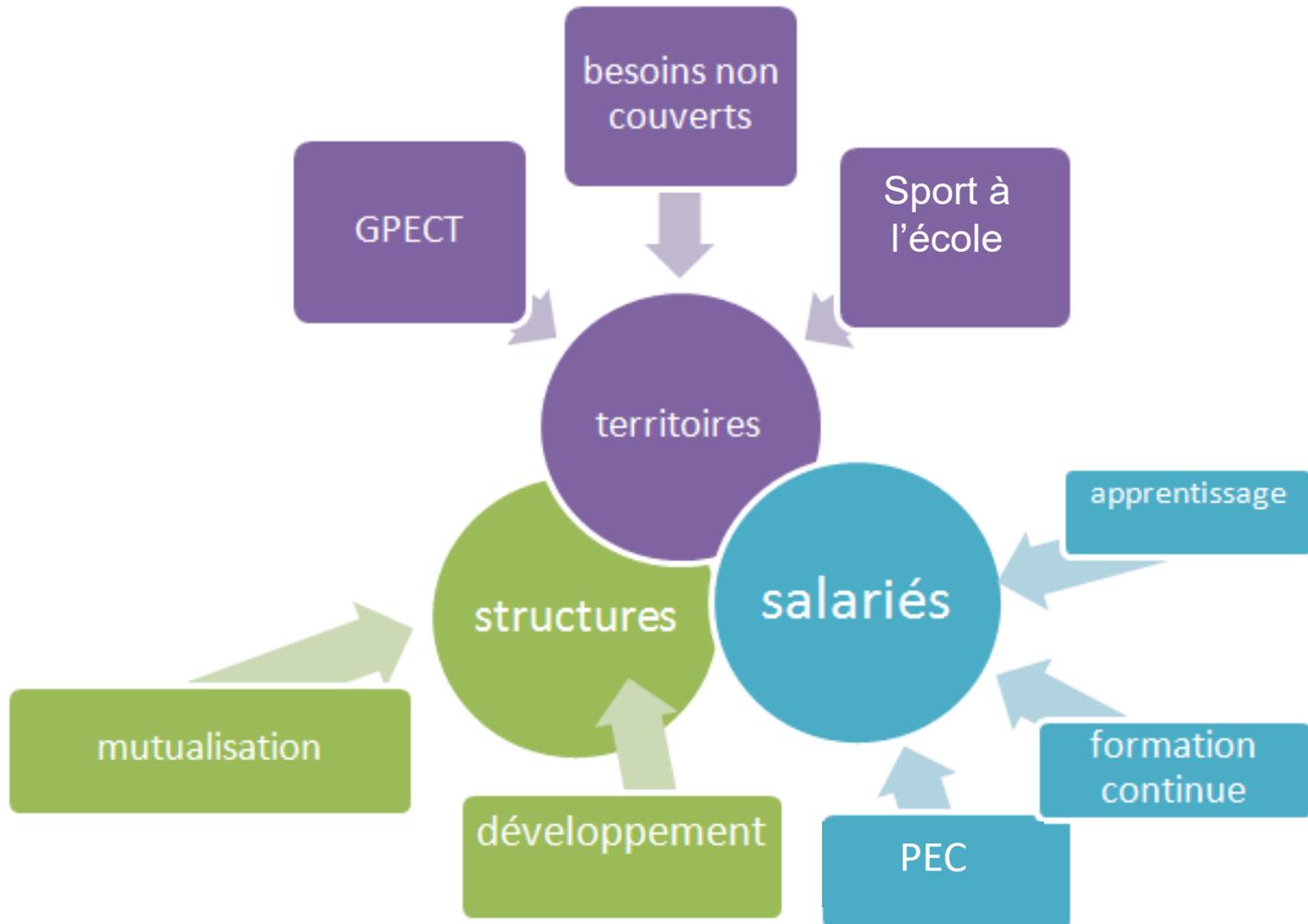
La professionnalisation du secteur sportif



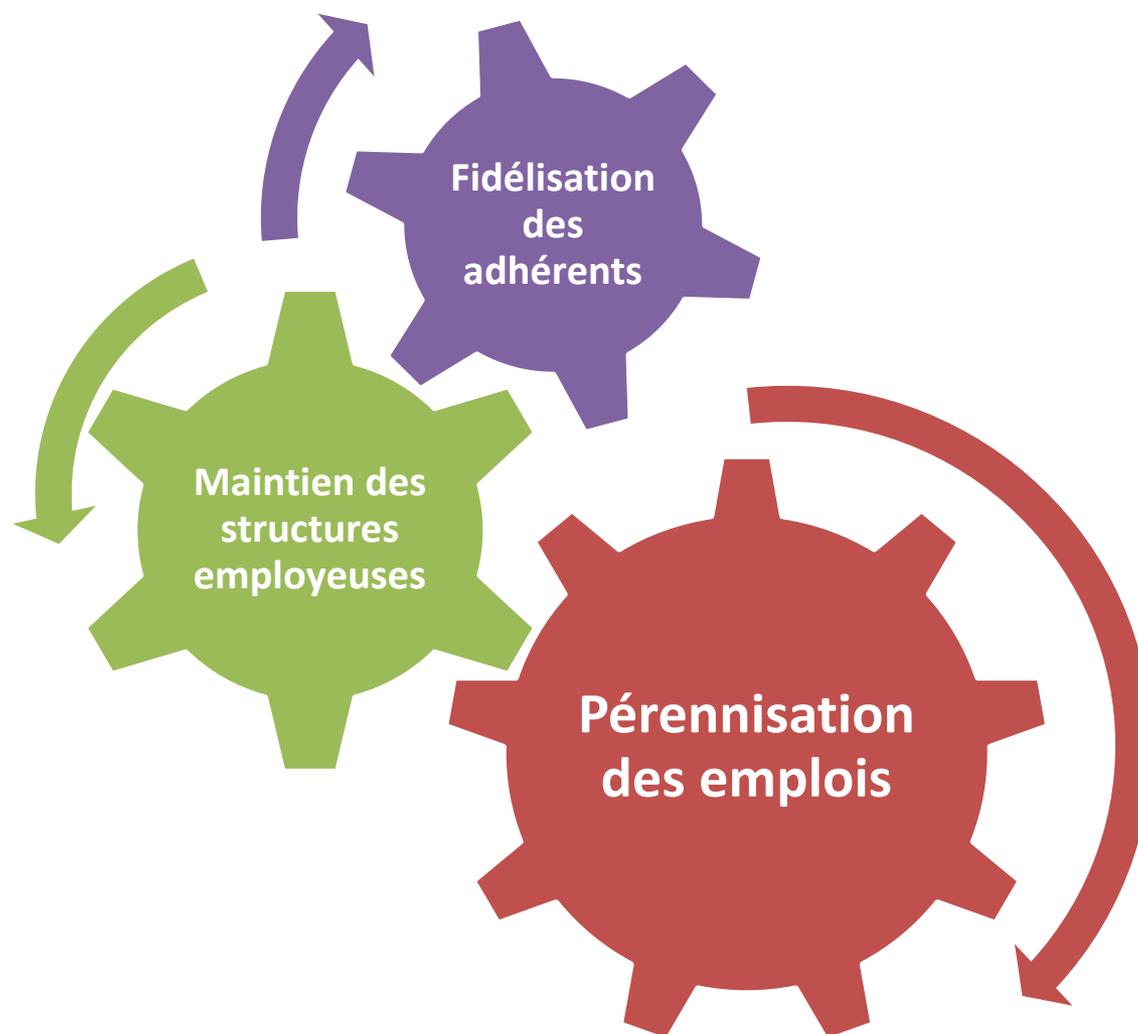
Cette professionnalisation se déroule ainsi sous trois dimensions interdépendantes et influant les unes sur les autres :

- ✓ la professionnalisation de l'association ;
- ✓ la professionnalisation des activités ;
- ✓ la professionnalisation des acteurs.

Des stratégies et des besoins pluriels

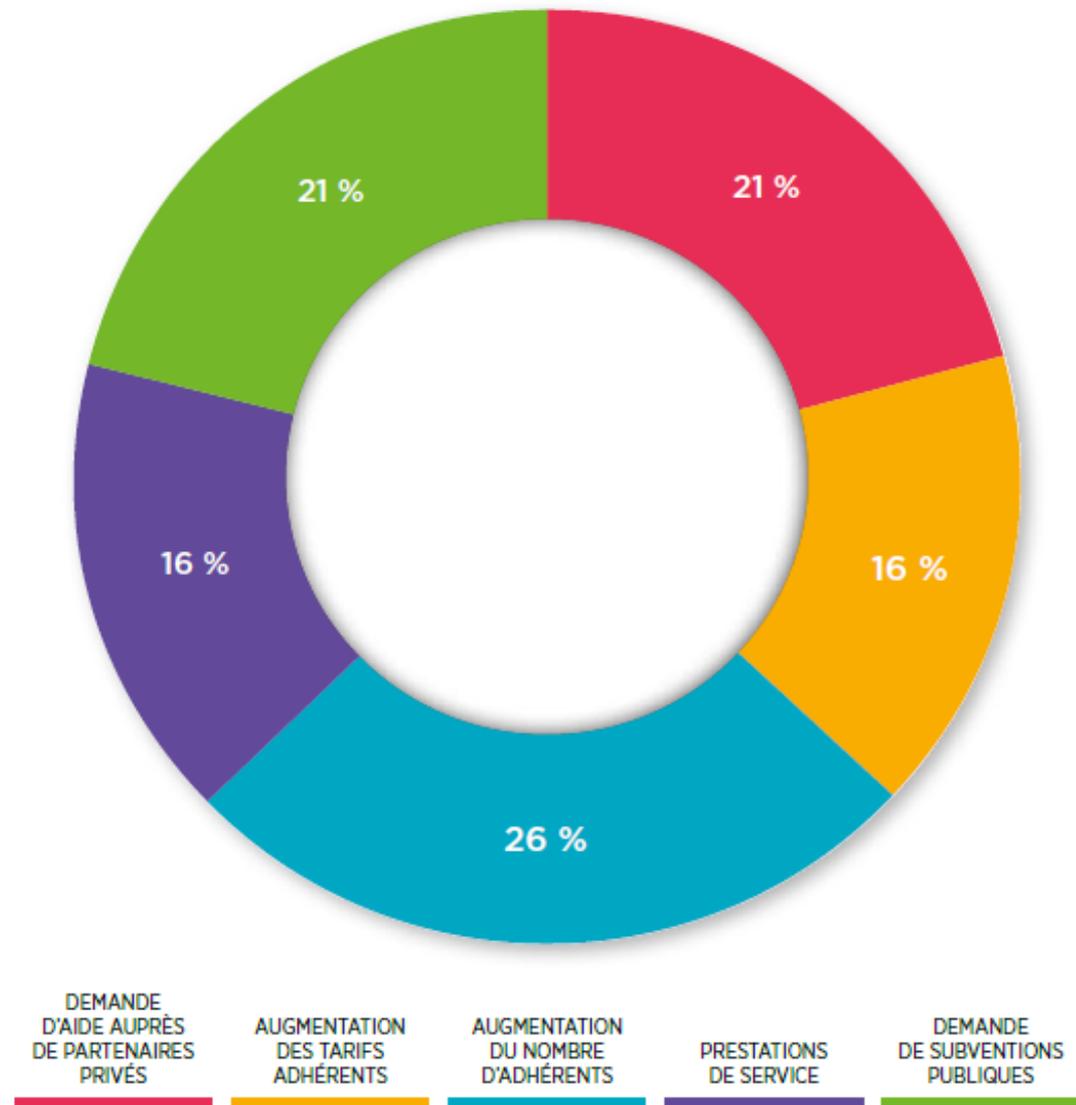


De nouveaux enjeux

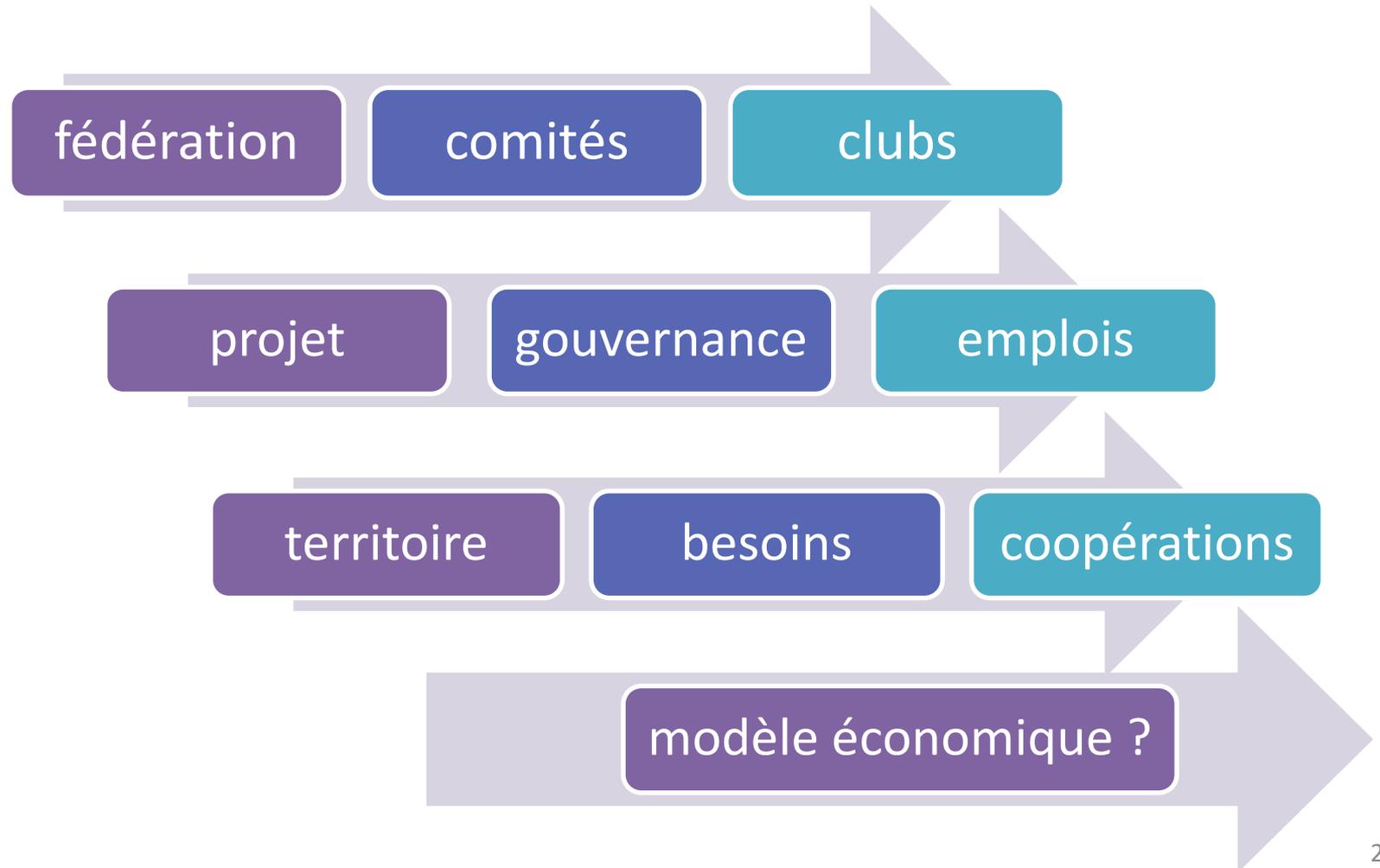


SOLUTIONS ENVISAGÉES POUR LA PÉRENNISATION DE L'EMPLOI

Les solutions de pérennisation envisagées sont multiples et souvent combinées

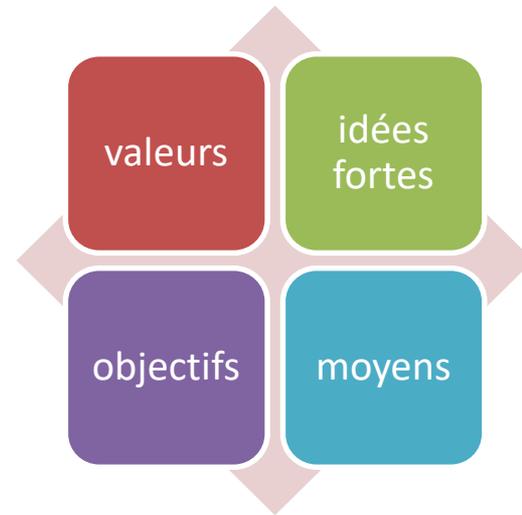


Une réflexion à différents niveaux :



Le projet associatif

- Une **formalisation** des orientations de l'association
- Un projet **construit**
 - ✓ Écrit
 - ✓ Partagé
 - ✓ Qui donne du sens à l'action des membres de l'association
 - ✓ Réaliste et réalisable (ressources, environnement...)
 - ✓ Régulièrement questionné



Une méthodologie en 3 étapes :

1- Se repérer pour comprendre

- *Il s'agit d'identifier les formes juridiques les plus courantes (association, société commerciale coopérative, société commerciale classique) et d'adapter les statuts au projet*

2- Se questionner pour choisir

- *C'est une phase essentielle de la réussite de l'entreprise sociale qui passe par des interrogations sur le modèle économique (ressources, besoins) et le mode d'organisation (prise de décision, place des fondateurs du projet)*

3- S'entourer pour avancer

- *Des ressources existent. Elles relèvent soit de dispositifs d'accompagnement (centres de ressources nationaux ou régionaux dédiés à l'ESS), soit de l'appel à des professionnels juridiques et techniques (experts comptables, fiscalistes, avocats spécialisés)*

Différents outils de l'économie sociale et solidaire ...



Expérimentations « Modèles économiques coopératifs »

Nature du projet	Intitulé du projet	Opérateur
Fédéral 2017-2018	Projet SCIC sur la métropole lyonnaise pour développer la pratique du sport dans les entreprises	Fédération Française Sport en Entreprise
Fédéral 2017-2018	Accompagner les associations adhérentes souhaitant évoluer vers une SCIC	Fédération Française des Clubs Omnisports
Fédéral 2017-2018	Expérimentation d'une gestion coopérative des passeports voile régionalisés en Bretagne	Fédération Française de Voile
Fédéral 2017-2018	Action expérimentale autour de la création d'une station de trail à Bugeat (Nouv. Aquitaine)	Fédération Française d'Athlétisme
Fédéral 2017-2018	Mise en place de stades cyclistes, équipements permanents de VTT	Fédération Française de Cyclisme
Fédéral 2017-2018	Proposer au réseau des indépendants intervenant dans des associations à objet sportif et non sportif de l'UFOLEP, un outil de l'ESS	UFOLEP
Territorial 2019	SCIC Sport Santé	DRJSCS Hauts de France
Territorial 2019	Développer la coopération dans le domaine de l'innovation sociale par le sport	DRJSCS Bretagne
Territorial 2019	Modèles économiques coopératifs dans le sport PACA	DRDJSCS PACA
Territorial 2019	Base nautique de Belboeuf	DRDJSCS Normandie
Fédéral 2019	Etude faisabilité SCIC dans le réseau PSL	Fédération nationale Profession Sport & Loisirs
Fédéral 2019	Etude prospective sur le modèle économique de développement fédéral	Fédération Française Montage Escalade
Fédéral 2019	Accompagnement réflexion évolution fédération et instances déconcentrées	Fédération Française Sport Adapté
Fédéral 2019	Evaluation et diagnostic évolution fédération vers modèle coopératif	Fédération Française Spéléologie
Fédéral 2019	BOK'R : Aménagement et gestion d'un bike-park (Occitanie)	UFOLEP

SCIC ou pas SCIC ?

Guide:

<https://scic.sports.gouv.fr/>



Site :



Expérimentations :

15 projets / x / 10 fédérations / des territoires

❖ Loi visant à démocratiser le sport en France / 2 mars 2022

- Article 52 modifiant les articles L.112-10 et L.122-2 et intégrant les SCIC dans :
 - les potentiels bénéficiaires des aides de l'ANS
 - les formes possibles de sociétés sportives

❖ Feuille de route “développement de l'emploi et de l'insertion par le sport” (nov 2022)

❖ Grenelle de l'emploi et des métiers du sport – 5 juin 2023

- améliorer la lisibilité des formations,
- renforcer l'accessibilité des emplois,
- rendre plus attractifs les métiers du sport,
- valoriser le rôle social des clubs,
- reconnaître les compétences dans le sport.

Pour aller plus loin...

SCIC :

- [Diagnostic « SCIC ou pas SCIC » dans le sport](#) (Ministère des Sports – 2019)
- [Accompagner les acteurs du sport vers une SCIC](#) (Ministère des Sports – 2019)
- Qu'est-ce qu'une SCIC ? : [vidéo](#)

A lire :

- [Le modèle économique des clubs sportifs fédérés](#) (CNOSF – 2020)
- [Rapport « stratégies des acteurs pour faire évoluer le modèle socio-éco »](#) (KPMG – 2017)
- [Dossier ESS et Sport](#) (Ministère des Sports)
- [Rapport Sport et ESS](#) (Conseil National du Sport)
- [Synthèse Journée technique « Evolution des modèles économiques »](#)

A explorer :

- [AVISE](#)
- [Dossiers CRDLA Sport](#)

Être accompagné:

- [Dispositif Local d'Accompagnement \(DLA\)](#)
- [URSCOP](#)
- Fédérations
- Mouvement sportif
- ...

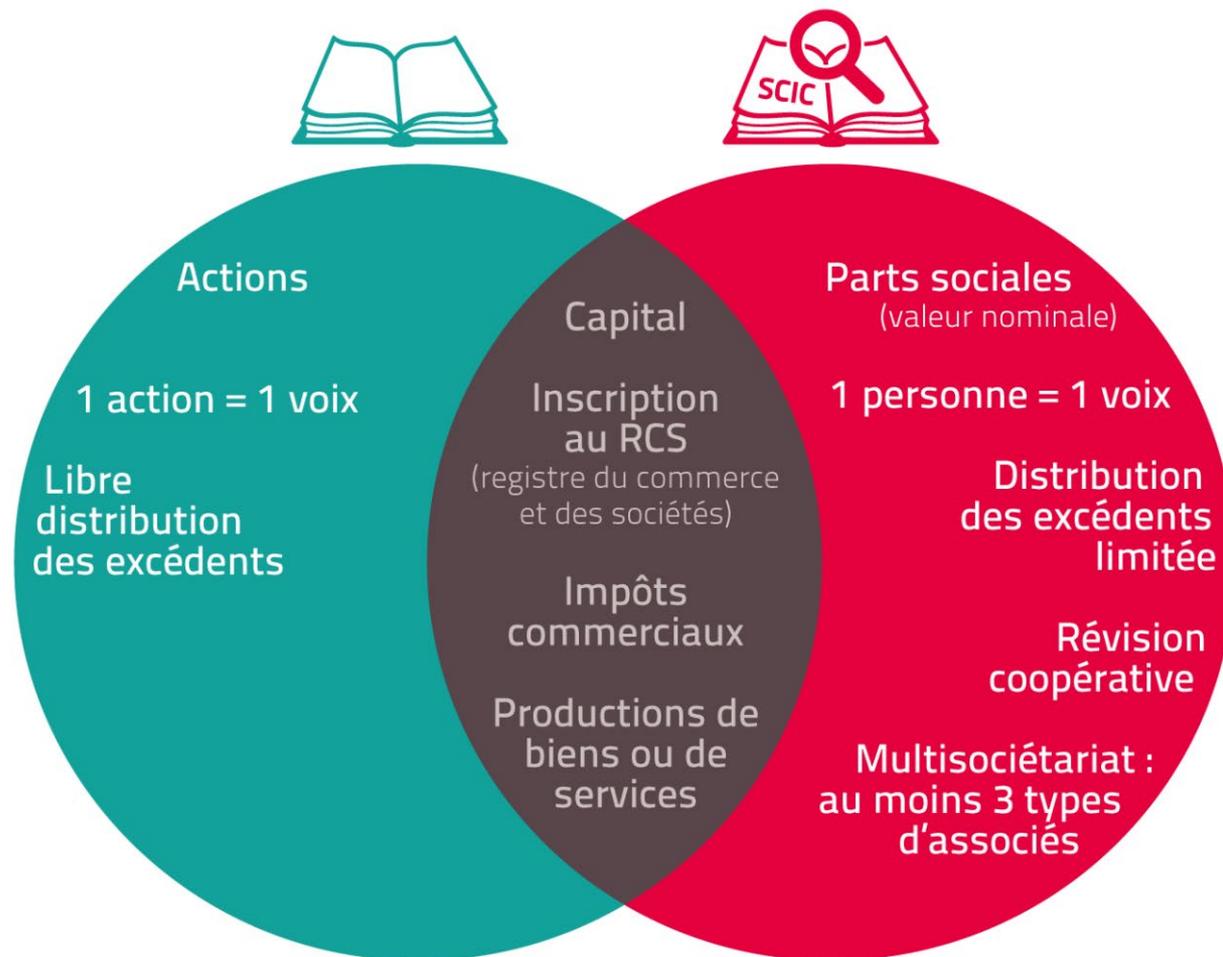


Les Scic, Société Coopérative d'Intérêt Collectif, un outil de développement au service du sport dans les territoires

Florence Delacroix
Déléguée développement
Union Régionale des SCOP et SCIC



Des sociétés commerciales avec des particularités



L'esprit Scic



Le Multisociétariat

3 types d'associés ...

1. des salariés
2. des bénéficiaires
3. autres types d'associés

... redéfinies en catégories d'associés propres à chaque Scic ...

1. catégorie des ...
2. catégorie des ...
3. catégorie des ...
4. catégorie des ...

Partis-pris libre pour définir les catégories d'associés :

- > Par métier
- > Par public
- > ...



Le Multisociétariat

Exemple /Catégories par statut, par fonction, par métiers, par motivation,

Par statut

1. *catégorie des salariés*
2. *catégorie des collectivités*
3. *catégorie des usagers*
4. *catégorie des entreprises*
...bénévoles, financeurs,

Par activité

1. *catégorie production*
2. *catégorie éducation*
3. *catégorie éthique ESS*
4. *catégorie commerce*
- ...

Par fonction

1. *catégorie mandataires sociaux*
2. *catégorie des soutiens*
3. *catégorie des usagers*
4. *catégorie des prestataires et fournisseurs*
5. *catégorie des chercheurs*

Par motivation

1. *catégorie services à domicile*
2. *catégorie mission insertion*
3. *Catégorie vie coopérative*
- ...

Par ...

Le projet coopératif

> Défini par les coopérateurs eux-mêmes

statuts : préambule + objet social

il procède essentiellement des conditions particulières dans lesquelles la société exerce son activité de production :

« le multisociétariat »

comment le multisociétariat est-il mobilisé et que produit-il d'original ?

il s'appuie sur l'intérêt collectif et le caractère d'utilité sociale

> Doit être compris par l'environnement

explications – communication – degré de sociétariat

> Peut être mesuré et contrôlé régulièrement

AG de la Scic – Rapport de gestion – Révision coopérative

Intérêt collectif & utilité sociale

> L'intérêt collectif

L'intérêt par lequel tous les associés et l'environnement peuvent se retrouver autour d'un objet commun.

> Le caractère d'utilité sociale

Les conditions dans lesquelles la Scic exerce son activité, notamment en organisant une gouvernance multi parties-prenantes

La gouvernance

Identifier les niveaux de décision

- **Assemblée générale**

Elle détermine les organes de décision et élit le(s) Dirigeant(s) (élection à bulletin secret à la majorité des suffrages)

- **Les organes de décisions de l'entreprise**

Ils dépendent de la forme juridique de la société:

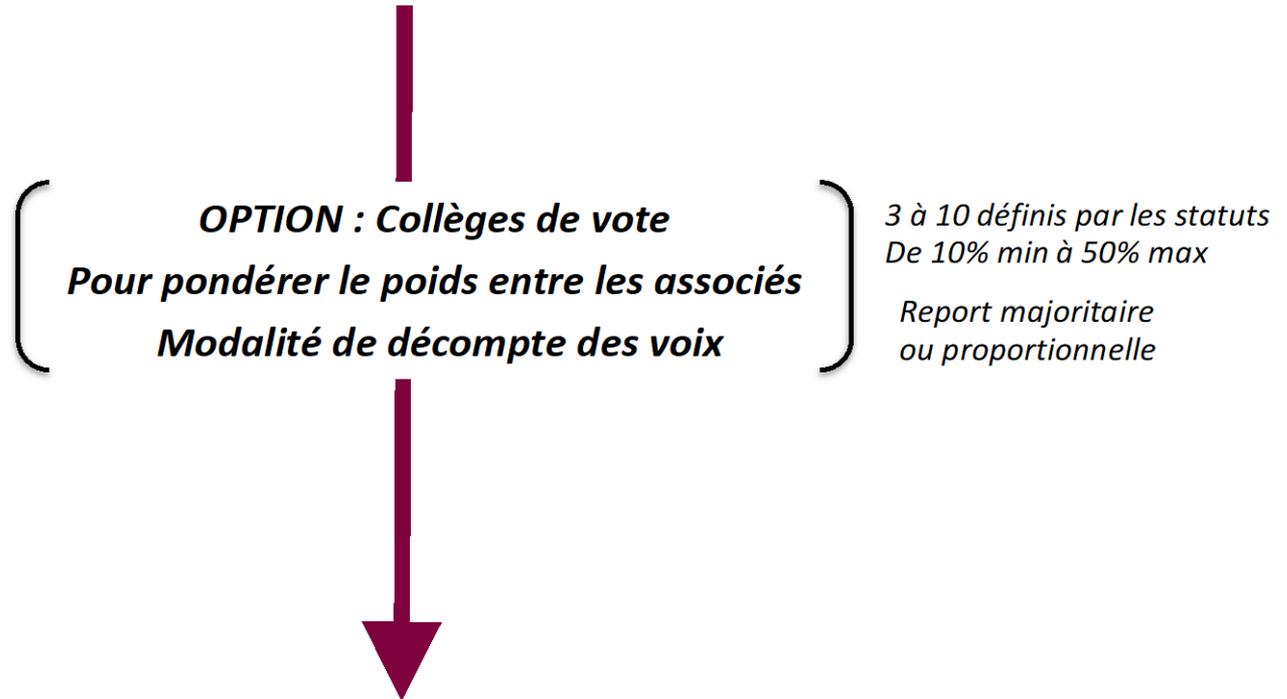
SARL: le.la gérant.e

SA: Conseil d'administration et Président.e / Direction générale

SAS: Président.e, Conseil de surveillance, Comité de direction...

Vote en assemblée générale

1 associé(e) = 1 voix



Vote des résolutions en Assemblée générale

(Ordinaire et extraordinaire)

2

POURQUOI LA COOPERATIVE?



ILE-DE-FRANCE
CENTRE-VAL DE LOIRE
DOM-TOM



EXPERT COOPÉRATIF
PARTENAIRE SOLIDAIRE

Identifier les problématiques

Différents types de problématiques poussent les associations à envisager le statut de coopérative :

- Des difficultés à réformer la gouvernance
- Des difficultés à impliquer les salariés
- Des difficultés à rentrer sur un marché ou à développer des activités générant de l'autofinancement / un désavantage par rapport aux acteurs privés sur certains secteurs
- Des difficultés à protéger le secteur non lucratif dans un contexte de développement de l'activité

Ces difficultés font parfois perdre du terrain au secteur associatif par rapport au secteur privé sur des secteurs d'utilité sociale.

Il nous semble que la proposition coopérative est un modèle équilibré entre performance économique et utilité sociale



Les réponses apportées par le statut coopératif

- Impliquer les salariés dans la gouvernance aussi bien sur les instances opérationnelles (*Direction, gérance, Conseil d'administration*) que dans les instances politiques (*AG, conseil coopératif etc.*)
- Constituer un capital social et rentrer dans une dynamique de renforcement des fonds propres
- Renforcer son activité lucrative
- Constituer un patrimoine collectif inaliénable (réserves impartageables)
- Impliquer toutes les parties prenantes au sociétariat (SCIC)
- L'utilité sociale au cœur du projet d'intérêt collectif – la double qualité



Les Scic, Société Coopérative d'Intérêt Collectif, un outil de développement au service du sport dans les territoires

Dominique Prosper
Président de l'association de CJP Fleury Handball





Stratégie Régionale Sport-Santé

Abdoul Abdallah
Vice-Président

Sport-Santé, Qualité de Vie et Bien-Être au travail



Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement et aux sports





Stratégie Régionale Sport-Santé

Maxence Léon-Leverd, DRAJES Centre-Val de Loire

Sébastien Nourry, CROS Centre-Val de Loire



Constat

- **Absence de plan de développement régional Sport-Santé partagé = pas de structuration, pas de coordination.**
- **Besoin de structurer pour :**
 - Faciliter l'accès des usagers aux dispositifs Sport-Santé
 - Faciliter la communication entre les partenaires institutionnels et associatifs du secteur sanitaire et sportif
 - Centraliser les bonnes pratiques, les diffuser et organiser une veille
 - Favoriser la concertation concernant l'habilitation des MSS
 - Renseigner les acteurs du Sport Santé en région CVL et accompagner les candidats à l'habilitation
 - Renforcer la lisibilité globale du dispositif



Une stratégie régionale ...

FINALITÉ : Ancrer une dynamique sport santé en Centre Val de Loire en cohérence avec la stratégie nationale Sport-Santé.

OBJECTIFS :

1. Promouvoir l'activité physique
2. Lutter contre la sédentarité et l'inactivité pour prévenir les risques physiques et psycho-sociaux
3. Décliner la stratégie nationale Sport-Santé
4. Développer une identité régionale sport santé : Naming (O'centre de ma santé, ...)



...déclinée en 5 axes de travail

Promouvoir l'activité physique et sportive auprès des enfants, des jeunes et des étudiants dans tous les temps éducatifs

Développer la pratique de l'activité physique et sportive en milieu professionnel

Promouvoir et développer l'offre de pratique d'activité physique et sportive pour tous les éloignés de la pratique

Développer la pratique de l'activité physique adaptée pour les personnes atteintes de maladies chroniques

Développer et renforcer la prescription d'activité physique adaptée par les professionnels de santé



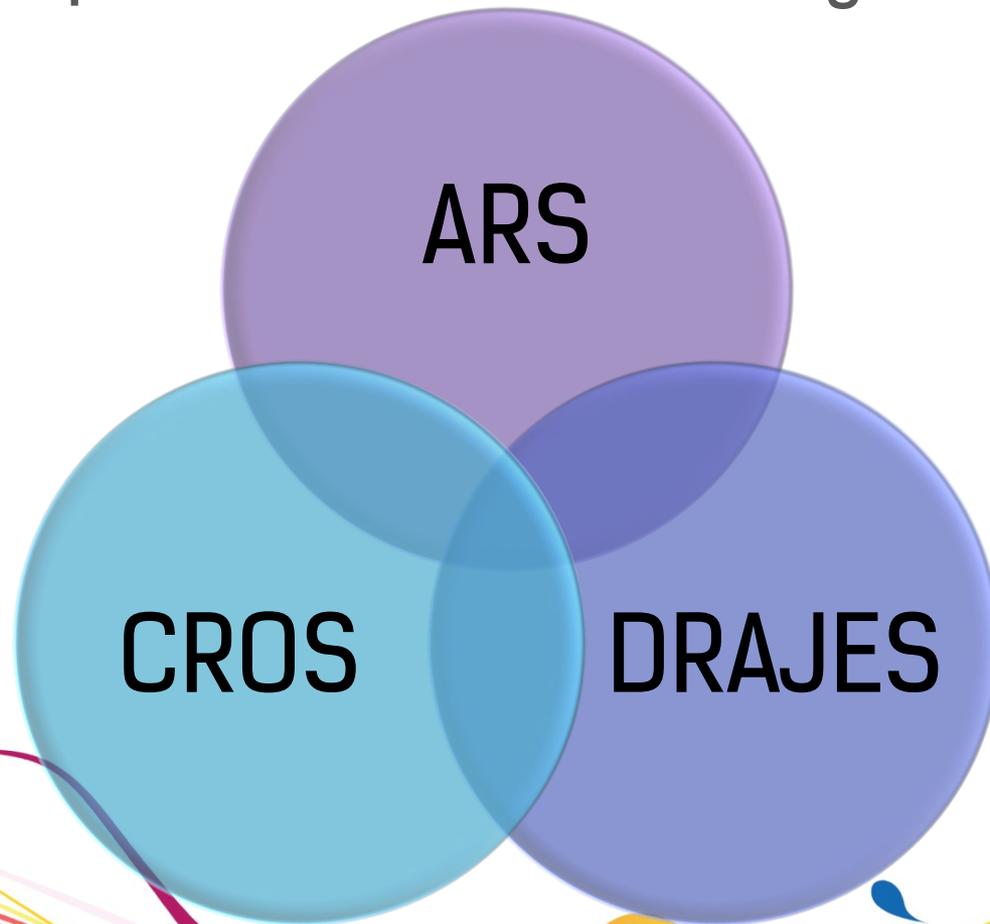
DEUX INSTANCES DE PILOTAGES STRATEGIQUES

- Un comité de pilotage régional
- Des coordinations départementales



Comité de pilotage régional

Composé de 3 structures régionales



UNE COORDINATION DÉPARTEMENTALE STRUCTURANTE



Coordination départementale

Coordonnateur départemental : Animation territoriale départementale

(guichet unique, bilan d'aptitudes physiques et motrices, orientation des usagers, recensement départemental des associations actives APA et APS).

DD-ARS :

**Pilotage stratégique
départemental du dispositif**

Veille réglementaire

*Liens avec les acteurs sanitaires
sur les territoires*

Instruction et habilitation des MSS

SDJES :

**Pilotage stratégique
départemental du dispositif**

Veille réglementaire

*Liens avec les acteurs sportifs sur
les territoires*

Instruction et habilitation des MSS

*Actualisation du site internet
régional.*

CDOS (Si pas coordo départemental) :

**Consultation et représentation du
mouvement sportif**

*Liens avec les acteurs sportifs sur
les territoires*

*Accompagnement des
associations sur la thématique*

*Participation à la concertation pour
l'habilitation des MSS*

Rétroplanning

25 janvier 2024 :

COPIL régional Sport-Santé. Signature conjointe ARS/DRAJES/CROS de la stratégie régionale Sport-Santé

28 septembre 2023:
GT Sport-Santé élargi

9 novembre 2023 :
Présentation au GT de la stratégie Sport Santé Régionale finalisée

18 juillet 2023 :
GT
Sport Santé « CRS CVL »



Point d'étape

- Etude auprès des ligues sportives : état des lieux du Sport-Santé en région Centre-Val de Loire

- Identifier les besoins,
- Recensement des bonnes pratiques,
- Repérer les difficultés,

FINALITÉ :

Aider au développement du Sport-Santé.





Nos prochains rendez-vous

»» Séminaire du MOS, les 50 ans du CROS

A Neuvy sur Barangeon, le 18 novembre 2023

»» Cérémonie des Vœux du CROS

Au Novotel le 26 janvier 2024



Le CROS est soutenu par

- Conseil régional Centre-Val de Loire
- Agence Nationale du Sport
- Préfecture de la région Centre-Val de Loire – Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités Centre-Val de Loire (DREETS)
- Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports Centre-Val de Loire (DRAJES)
- Direction régionale des affaires culturelles (DRAC)
- Délégation interministérielle de prévention et de lutte contre la pauvreté
- Fond pour le développement de la vie associative (FDVA)
- Ministère de la justice
- Direction territoriale Centre-Orléans de la protection judiciaire de la jeunesse
- Impact 2024
- CNOSF
- Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT)



CROS

**CENTRE
VAL DE LOIRE**